



RAPPORT ANNUEL 2023

FONDATION QUÉBÉCOISE POUR LES JEUNES CONTREVENANTS
LA FONDATION DE LA DEUXIÈME CHANCE

Courriel : infos@fqjc.org
Site web : www.fqjc.org
Téléphone : 514 648-5858
Adresse : 204, rue du St-Sacrement Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1W8



TABLE DES MATIÈRES

QUI NOUS SOMMES	1
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023-2024	2
MOT DU PRÉSIDENT	3
ACTUALISER NOTRE ENGAGEMENT	5
DÉPENSES DE PROGRAMMES : EFFET DE LEVIER !	6
PROGRAMMES DE SOUTIEN AUX JEUNES	7
LE SOUTIEN AUX PARCOURS SCOLAIRES	7
L'AIDE DIRECTE	7
LES PROJETS DE GROUPE	7
PROGRAMMES DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES	9
BOURSE DE VULGARISATION SCIENTIFIQUE	9
CO-PRODUCTION DE DONNÉES DE RECHERCHE	9
LES PROJETS NOVATEURS	9
PROGRAMMES DE SOUTIEN AUX INTERVENANTS	12
PRIX D'EXCELLENCE DE CARRIÈRE	12
PRIX D'EXCELLENCE AU QUOTIDIEN	12
LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	14
TOURNOI DE BALLE-MOLLE 2023	14
CINÉ-RENCONTRE « NOÉMIE DIT OUI »	15
CAMPAGNE DE FINANCEMENT 2022-2023	15
RÉSUMÉ FINANCIER	16
2024 S'ANNONCE EXCITANTE !	17

QUI NOUS SOMMES

La Fondation québécoise pour les jeunes contrevenants est un organisme à but non lucratif ayant pour mission de soutenir les jeunes dans leurs efforts à retrouver une trajectoire responsable après avoir commis des délits alors qu'ils étaient mineurs. Elle souhaite offrir une deuxième chance à ces jeunes qui, bien souvent, n'ont même pas eu une première chance comme nous le disait Aldo (nom fictif).

Reconnue comme organisme de bienfaisance, la Fondation recueille des dons et les fait fructifier pour fournir un appui concret à des jeunes qui se prennent en mains. En collaboration avec les professionnels et les institutions prenant en charge les mineur.es délinquant.es, la Fondation se révèle toujours présente pour offrir une deuxième chance à ces jeunes qui souvent, ont besoin que l'on croie en eux.

Bien que notre société se transforme en profondeur depuis les années soixante et que nombre d'ajustements ont été apportés à nos programmes de suivi psychosocial et de réadaptation, les adolescent.es sont toujours confronté.es aux mêmes enjeux d'intégration au monde adulte. Un coup de mains est utile et est même parfois au cœur de la réussite d'un projet de retour à l'école ou de formation professionnelle, d'intégration au marché du travail, de retour à la maison ou encore d'une installation autonome en appartement. La Fondation reconnaît les besoins spécifiques de jeunes prenant une tangente délinquante allant jusqu'à poser des gestes ayant d'importantes répercussions sur les personnes en faisant les frais. Mais aussi, elle reconnaît l'importance de responsabiliser ces jeunes face aux délits commis, aux torts causés directement et indirectement aux personnes et à la société en général.

Mise sur pied en 1978 pour soutenir une vision rendant prioritaire la préparation des jeunes alors en centre d'accueil, à devenir des citoyens responsables et contributifs, la Fondation investit dans des ateliers de travail, dans des lieux d'hébergement dans la communauté et dans des équipes innovantes d'accompagnement des jeunes dans leur réinsertion sociale. La Fondation investit aussi dans la formation des intervenant.es et soutient leur exposition aux meilleures pratiques en organisant des événements internationaux stimulant le développement de programmes originaux et adaptés à l'environnement québécois. Des programmes novateurs se mettent en place et la rencontre entre intervenants et chercheurs universitaires participe au modèle de collaboration bien connu maintenant des instituts universitaires dans le domaine social, particulièrement dans le développement des pratiques de pointe.

S'étendant sur tout le territoire québécois, les programmes de soutien direct aux jeunes et de financement d'activités novatrices sont complétés par des programmes de reconnaissance visant à souligner l'excellence. Les intervenant.es constituent un puissant levier de réussite dans la réinsertion des jeunes suivis ou hébergés en regard des crimes commis. Reconnaître l'expertise développée par ces intervenants, souligner leur engagement continu ou appuyer les milieux à le faire devient encore plus important en moment de crise, sanitaire ou autre. Finalement, le soutien à la vulgarisation de la recherche sur la délinquance vient compléter nos activités.

Les difficultés rencontrées dans le soutien des jeunes délinquant.es vers une réinsertion sociale réussie montrent plus que jamais la pertinence de notre Fondation même si c'est une cause difficile à promouvoir.

Ce rapport annuel rend compte de nos réalisations de la dernière année et vise à stimuler la discussion avec toute personne inspirée par notre mission.

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023 – 2024

RÉJEAN TARDIF, PRÉSIDENT

Expert-conseil pour la certification des résidences
pour personnes âgées (RPA)
Sur le CA depuis 2002

RENÉ-ANDRÉ BRISEBOIS, M.SC. VICE-PRÉSIDENT

Chargé de projet clinico-scientifique
Centre d'expertise Jeunes en difficulté (IUJD)
CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
Sur le CA depuis 2008

ME BRUNO DES LAURIERS, SECRÉTAIRE

Procureur aux poursuites criminelles et pénales
Directeur des poursuites criminelles et pénales
Palais de justice de Longueuil
Sur le CA depuis 2020

ROXANE LÉCUYER, CPA, OMA, TRÉSORIÈRE

Chef budget, performance et trésorière adjointe
Direction Finance et trésorerie RTL
Sur le CA depuis 2022

FRÉDÉRIC ALBERT, ADMINISTRATEUR

Coordonnateur de la Permanence
CIUSSS de la Capitale Nationale
Sur le CA depuis 2021

THÉRÈSE BOUCHER, ADMINISTRATRICE

Coordonnatrice Jeunes contrevenants
CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
Retraîtée automne 2023
Sur le CA depuis 2021

ÉTIENNE CHOQUETTE, ADMINISTRATEUR

Gestionnaire de données et analytique
Alloprof
Sur le CA depuis 2015

ANNE DURET, ADMINISTRATRICE

Présidente COSMOSSS Bas-Saint-Laurent
Sur le CA depuis 2021

CHRISTIAN GAGNÉ

Retraité
Sur le CA depuis 2023, Démission déc.2023

CLÉMENT LAPORTE, MBA, ADMINISTRATEUR

Professeur enseignant ESG|UQAM
Sur le CA depuis 2001

ANDRÉ NORMANDIN, ADMINISTRATEUR

Stratège, concepteur et réalisateur ARRO
Acteur UDA / ACTRA
Anges Cornus Agence Créative
Sur le CA depuis 2022

VIOLAINE PAQUETTE, ADMINISTRATRICE

Associée, Services-conseils, Entreprise
KPMG au Canada
Sur le CA depuis 2020

CLÉMENT LAPORTE, MBA, DIRECTEUR EXÉCUTIF

En fonction depuis janvier 2020

CAMILLE HALLÉE, TES, COORDONNATRICE GÉNÉRALE

En fonction depuis janvier 2021

RAPPORT ANNUEL 2023

MOT DU PRÉSIDENT

Nous poursuivons résolument notre modernisation pour célébrer notre 50^{ième} anniversaire de création en pleine possession de notre avenir. Se renouveler, sans se dénaturer tout en s'actualisant est un sacré défi. Lorsque nous avons lancé ce chantier, personne ne pensait que nous aurions à affronter une pandémie, un affaissement des rendements sur les placements et des taux d'intérêts sur les emprunts les plus élevés depuis les années 80. Cette situation a encore rendu plus vulnérables les jeunes qui sont au cœur de notre mission. Itinérance en augmentation à la sortie d'un placement, désengagement au niveau scolaire, intoxication en hausse et problèmes de santé mentale rendent particulièrement pertinente notre Fondation. Se conjuguent à cette vulnérabilité accrue une recrudescence de la violence armée, l'apparition de différents types de radicalisation, une consolidation des groupes criminels et de certaines de leurs activités comme l'exploitation sexuelle.

Comme vous le constaterez dans le présent rapport d'activités, la Fondation n'a pas ménagé ses efforts. Le soutien aux jeunes prenant la forme d'une aide directe à la sortie de placement ou encore d'un financement de projets en réadaptation permettant aux jeunes de développer leur autonomie a été augmenté de 119 %. Le soutien financier à la poursuite du parcours scolaire a aussi explosé de près de 130 %. Particularité cette année, ce programme a soutenu des parcours à l'éducation supérieure! Si on ajoute à cela le plein déploiement du projet novateur A.C.T.E.S., c'est près de 260 000 \$ qui ont été investis par la Fondation au travers ses différents programmes.

Nos prix et bourses continuent de reconnaître l'excellence tant au niveau des jeunes que des intervenants. Soulignons au passage l'attribution du Prix d'excellence de carrière Gilles-Roussel 2023 à Monsieur Claude Hallée, ex-coordonnateur de la Fondation. Mis en nomination par des intervenants et gestionnaires des milieux d'intervention, Monsieur Hallée a reçu cette reconnaissance humblement en remerciant tous ceux qui l'ont côtoyé au cours de toutes ces années. C'est tout lui, ça !



Nos campagnes de financement se doublent maintenant d'activités ludiques ou de réflexion. Le deuxième tournoi de balle-molle a réuni plus d'une centaine de joueurs, joueuses et personnes spectatrices. Le plaisir était au rendez-vous et s'est communiqué aux jeux d'habiletés. La Fondation s'est aussi fait connaître par un ciné-rencontre où le film plusieurs fois primé de Madame

Geneviève Albert, *Noémie dit oui*, a été projeté suivi d'une discussion avec la réalisatrice et deux des acteurs principaux. Les échanges ont révélé un profond malaise chez les personnes présentes en regard de la thématique exposée de l'exploitation sexuelle. Cette activité grand public a particulièrement bouleversé les personnes qui prenaient contact pour la première fois avec la Fondation. Cette façon de faire a



permis à la Fondation d'encaisser une hausse de 50 % des dons, ce qui nous montre la voie pour les prochaines années.

Avant de conclure, permettez-moi de mettre en évidence l'apport indispensable de notre coordonnatrice, Mme Camille Hallée. Encore cette année, elle a su conjuguer au quotidien le travail, les études et les obligations familiales : Chapeau et merci Camille pour ton apport indispensable.

Également, un énorme merci à notre directeur exécutif, M. Clément Laporte, qui maintient le cap avec ténacité, rigueur et détermination. L'excellence de ta contribution, Clément, a été unanimement reconnue par le conseil d'administration dans ton évaluation annuelle.

Finalement, je tiens à faire valoir l'implication de chacune des personnes du conseil d'administration. Encore cette année vous avez offert à la fondation deux dons d'une valeur inestimable : votre temps et votre expertise.

Fort de la richesse de toutes ces personnes, c'est avec confiance que nous abordons l'année 2024 toujours convaincus de la pertinence de donner une deuxième chance à chaque jeune ayant eu des démêlés avec la justice afin qu'il puisse avoir toutes les chances de réussir dans la vie, dans une société inclusive et égalitaire.



Président du conseil d'administration

ACTUALISER NOTRE ENGAGEMENT

MISSION

Donner une deuxième chance à des jeunes qui ont eu des démêlés avec la justice.

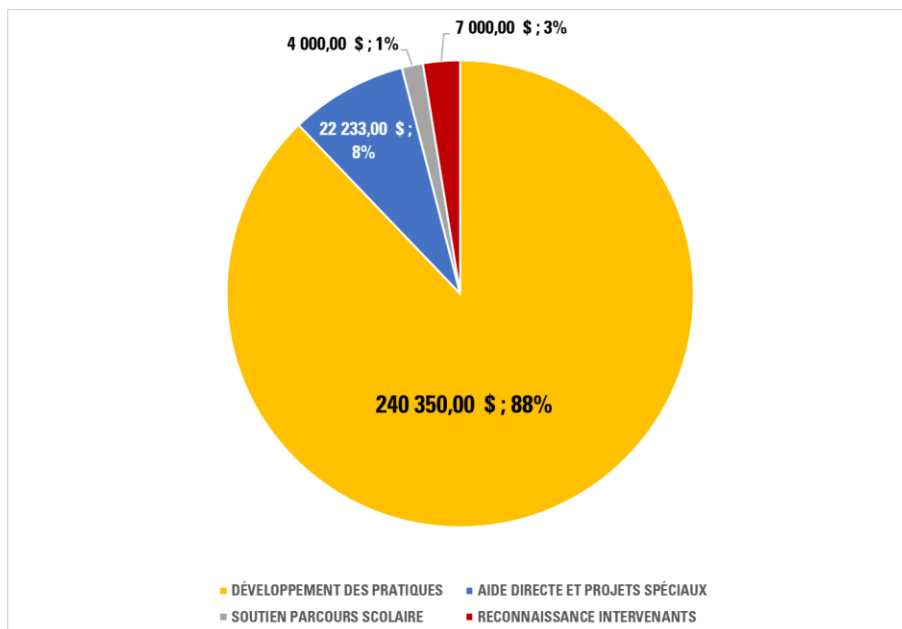
Nous visons à ce que chaque jeune ayant eu des démêlés avec la justice puisse avoir toutes les chances pour réussir dans une société inclusive et égalitaire.

VISION

Nous comptons y parvenir en soutenant toute personne ou organisation partageant nos objectifs notamment en :

- Aidant financièrement des jeunes pour des besoins spécifiques qu'ils n'arrivent pas à combler
- Soutenant des jeunes à persévérer à l'école ou à maintenir leur engagement dans un parcours de formation à l'emploi
- Appuyant financièrement des initiatives innovantes permettant d'améliorer l'efficacité des interventions
- Étant à l'affût de l'évolution des besoins spécifiques aux défis que ces jeunes doivent relever
- Stimulant la réflexion et la recherche sur des questions pertinentes à la compréhension des mécanismes favorisant une intégration communautaire réussie
- Faisant connaître à la population la réalité de ces jeunes confrontés à des obstacles que tous, nous pouvons contribuer à atténuer
- Reconnaisant les apports méritoires des intervenants les accompagnant

DÉPENSES DE PROGRAMMES : EFFET DE LEVIER !



En 2023, c'est **273 583 \$** qui ont été investis par la Fondation dans ses divers programmes. Ces programmes sont de puissants leviers de mobilisation qui soutiennent les efforts des jeunes à se mobiliser dans leur réinsertion sociale et ceux des intervenants à soutenir ces derniers dans leurs efforts.

Bien que près de 90 % de nos dépenses de programmes aient été effectuées dans le développement des pratiques, jeunes et intervenants en profitent directement. Les projets novateurs comme A.C.T.E.S. ou encore le soutien à la vulgarisation des recherches originales visant les jeunes sous la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (JSJPA) contribuent au soutien des jeunes qui s'y impliquent. Les jeunes contribuent au développement de ces pratiques tantôt comme sujets, tantôt comme co-développeurs.

L'aide directe aux jeunes continue de se bonifier et a augmenté de 119 % par rapport à l'année 2022. Animée par notre coordonnatrice générale Madame Hallée, la rencontre des équipes psychosociales et de réadaptation de tous les territoires socio-sanitaires du Québec contribue sans aucun doute à cet impact.

Apparaissant marginale, la contribution de la Fondation aux parcours scolaires est pourtant en forte croissance (130 %) par rapport à l'an passé. De plus, cette aide apportée par le biais de la Bourse Ruby-Cormier s'est vu accordée pour des parcours aux études supérieures.

Finalement, les Prix de reconnaissance aux intervenants demeurent un outil fort apprécié. Ils soulignent les efforts, la persévérance et l'originalité des intervenants dans la relève des défis quotidiens auprès des jeunes qu'ils soutiennent.

PROGRAMMES DE SOUTIEN AUX JEUNES

Nos programmes de soutien aux jeunes couvrent différents besoins. Ils se déploient sous trois catégories : le soutien aux parcours scolaires, l'aide directe et le financement de projets de groupes.

Chaque demande est traitée rapidement par un comité virtuel sous la coordination de notre coordonnatrice Madame Camille Hallée. En 2023, ont participé aux décisions du comité *Mesdames Anne Duret, Anouk Landry, Thérèse Boucher, Violaine Paquette et Messieurs Réjean Tardif, Frédéric Albert et André Normandin*. Lorsque la demande excède 1 500 \$, une recommandation est soumise au conseil d'administration qui en dispose.

L'argent est maintenant transféré par virement INTERAC pour accélérer le traitement des demandes. Un feuillet de suivi des dépenses est envoyé à l'intervenant parrainant la demande qui le retournera à l'épuisement des fonds.

LE SOUTIEN AUX PARCOURS SCOLAIRES

Ce soutien prend la forme d'une bourse de reconnaissance (Bourse Marie-Anne-Bouchard) et de bourses d'appui à l'engagement aux études (Bourses Ruby-Cormier). Pour la bourse de reconnaissance, malheureusement, aucune candidature ne nous a été soumise cette année. Par contre, cinq bourses d'appui aux études ont été octroyées dont deux bourses pour des jeunes poursuivant leurs études au niveau collégial. Nous prévoyons suivre de près ces nouveaux boursiers pour envisager de nouveaux types de besoins auxquels nous pourrions répondre.

L'AIDE DIRECTE

Cette aide vise à répondre à des besoins concrets non couverts par les paniers de services des institutions et qui apparaissent essentiels à la réussite de la réinsertion sociale d'un jeune. L'achat de vêtements ou d'outils de travail, d'équipements spécialisés, de trousseau de départ, le paiement du premier loyer ou de la première épicerie en sont des exemples non limitatifs. Nous avons reçu 40 demandes cette année. C'est près de 21 000 \$ qui ont été octroyés. Pour information, 95 % des demandes ont été acceptées pour un ratio de 75 % des montants demandés.

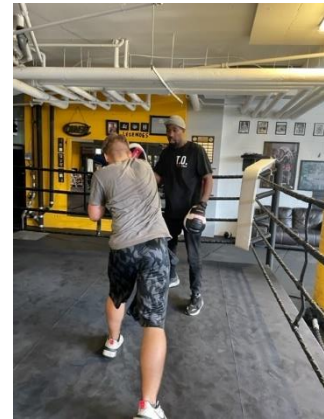
LES PROJETS DE GROUPE

Ces initiatives prises par des jeunes pour expérimenter de nouvelles compétences sont des plus intéressantes. Un des projets financés cette année est la mise sur pied d'une micro-entreprise intramurale dans un centre de réadaptation. Des jeunes en garde ouverte de Cité-des-Prairies (CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal), soutenus par les intervenants du service, ont ouvert une cantine où des *Churros* (pâtisserie sucrée) sont préparés, cuits et vendus ensuite aux visiteurs. Cette cantine opère selon les principes



d'une entreprise avec une comptabilité de gestion, des brigades aux cuisines et à la vente ainsi qu'avec une équipe de communication. Le dossier a été préparé puis soumis aux autorités de l'institution et testé auprès de la sécurité des lieux. L'originalité des solutions trouvées pour réduire les risques de blessure, de contamination, de divers trafics et de gaspillage rivalisent avec l'énergie déployée pour s'assurer que tout fonctionne bien et que cela soit rentable. L'argent recueilli est versé aux jeunes participant au projet selon leur implication à la fin de leur séjour. Tous les coûts sont internalisés et l'offre de produits se voit être augmentée en regard des opportunités du marché. Ce sont de réels entrepreneurs mettant en action des forces dont ils pouvaient user différemment avant cette expérience.

Une autre activité, sportive celle-là, se tient au centre de réadaptation de Chambly (CISSS Montérégie-Est). Des jeunes en garde fermée participent à des ateliers de conditionnement physique par la boxe. Animés par Terry Osias, professionnel ayant son propre studio (T.O. Studio Boxe), et soutenus par Madame Anouk Landry, responsable de l'activité, ces ateliers comprennent de l'entraînement certes, mais aussi un encadrement pour des saines habitudes de vie et d'alimentation. Ci-contre, un des jeunes à l'entraînement sous la supervision de Terry Osias. Le succès remporté lors de la première itération les amène à poursuivre en 2024. Nul doute que nous y reviendrons dans notre prochain rapport annuel.



PROGRAMMES DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES

Nos programmes de soutien au développement des pratiques se divisent en trois catégories : la bourse de vulgarisation Bruno-M.-Cormier, la participation à la production de données de recherche en tant qu'utilisateur principal et le programme de Projets novateurs.

BOURSE BRUNO-M.-CORMIER

Cette bourse annuelle de 5 000 \$, offerte conjointement avec le Centre international de criminologie comparée (CICC) soutient la production d'outils de vulgarisation de projets de recherche sur des questions touchant la LSJPA. Elle est versée en deux tranches. Une première à l'octroi de la bourse et une deuxième à la remise du produit de vulgarisation.



Cette année, la bourse a été octroyée à Madame Léanne Dauphinais (École de criminologie, Université de Montréal). Intitulée *Une étude expérimentale de l'influence de l'identité autochtone et des biais cognitifs des évaluateurs sur le processus d'évaluation du risque et des besoins*, met de l'avant le rôle des

biais cognitifs dans l'évaluation du risque chez les adolescents à l'aide du *Youth Level of Service Inventory*, outil actuariel utilisé auprès des jeunes sous LSJPA. Ces biais pourraient contribuer aux dynamiques de discrimination systémique du système de justice.

Cette capsule rejoindra les autres outils de vulgarisation produits dans le cadre de cette bourse et deviendra la deuxième capsule de la nouvelle orientation prise pour l'octroi de la bourse. Ces productions numériques seront déployées bientôt sur notre site web.

CO-PRODUCTION DE DONNÉES DE RECHERCHE

C'est une nouvelle aventure qui débute. Nous nous joignons comme partenaire de recherches innovantes pour produire des données nouvelles pour le développement des pratiques auprès des jeunes sous LSJPA. Notre première expérimentation nous a permis d'accueillir Christophe Gauthier-Davies, doctorant à l'École nationale d'administration publique (ÉNAP) pour un stage d'une valeur de 15 000 \$ financé pour la moitié par le Fonds de recherche du Québec – Science et culture (FQRSC) le quart par nous et le dernier quart par l'OBNL *The Mathematics of Information Technology and Complex Systems* (MITACS). Cet organisme vise à rapprocher la recherche des milieux de pratiques et de l'industrie privée en soutenant des opportunités de formation. Conjointement avec l'ÉNAP et Martin Goyette Ph. D., chercheur principal de *l'Étude longitudinale sur le devenir des jeunes placés au Québec et en France* (EDJeP), nous avons encadré des travaux d'analyse sur le parcours scolaire et d'emploi des jeunes placés sous double mandat (LPJ et LSJPA) à leur sortie de placement. D'autres travaux sont en cours et seront aussi diffusés sur nos plateformes numériques.

LES PROJETS NOVATEURS

Notre programme Projets novateurs suscite l'engouement mais aussi témoigne de l'importance des investissements que les milieux d'intervention doivent faire pour les développer. Notre soutien financier à la hauteur de 150 000 \$ par projet (sur trois ans) contribue à relever les défis inhérents à de pareille expérimentation. Pour en soutenir le transfert vers d'autres milieux d'intervention, la Fondation a prévu des sommes pour soutenir les milieux candidats. Bien qu'en gestation dans certaines régions, il reste encore du travail à réaliser pour penser répliquer ou adapter les projets aux réalités régionales.

Actuellement, deux des projets sont terminés et sont à la phase d'édition des outils d'animation et de mobilisation. Un troisième est toujours en cours mais se terminera en 2024.

Nous souhaitons poursuivre avec notre programme et susciter de nouvelles expérimentations.



L'expérimentation d'**EN ROUTE !** s'est terminée en 2022 et le matériel pour l'animation des ateliers est à sa phase d'édition. Huit capsules vidéo ont été produites et seront mises à la disposition des milieux voulant s'approprier le programme. Pour compléter ces outils numériques, trois guides d'animation ont été produits, un pour chacun des volets (Emploi, Persévérance scolaire et Autonomie) du programme. Pour l'instant, un autre milieu souhaite le déployer. Nous verrons comment le soutenir. Cette année, c'est plus de 7 500 \$ qui ont été investis pour l'édition des guides.

La **DÉMARCHE SENS** a été complétée cette année avec grand succès. Les bilans ont été déposés et un dossier complet relatant l'expérience, ses résultats et les outils utilisés sera disponible à l'automne 2024. Deux capsules vidéo ont été produites. L'expérience intéresse au moins une région et la Fondation sera présente pour soutenir l'adaptation ou la réplification. Un des points forts de l'expérimentation a été la consolidation des liens entre le CISSS et ses partenaires communautaires et socio-judiciaires. Cette année, un montant de 18 000 \$ y a été consacré.



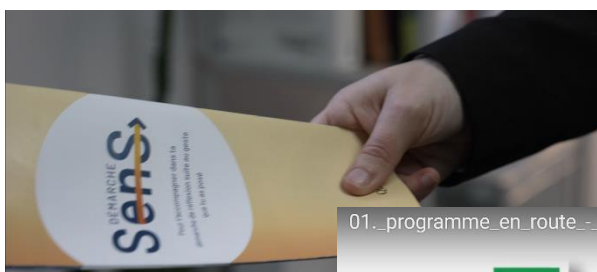
A.C.T.E.S. est maintenant totalement déployée. Deux volets ont été développés. En plus de l'activité de groupe s'adressant à des jeunes en garde, un volet de pair-aidance (SPIRALE) a été développé dans la communauté avec le concours de Pact-de-rue.

Pour ce qui est de l'activité de groupe, l'expérimentation est maintenant terminée. Plusieurs fois testée en réadaptation, l'activité remplit ses objectifs. Des outils spécifiques ont été développés dont 7 capsules formant un court-métrage lorsque mis bout à bout. La pair-aidance développée dans le projet est maintenant déployée en communautaire et des liens

étroits se développement entre les deux volets. À noter que le ministère de la Sécurité publique du Québec (MSPQ) s'est impliqué financièrement (50 000 \$) dans la production des capsules. Un guide d'animation avec des outils de mobilisation est actuellement en préparation.

Pour le projet de pair-aidance (volet individuel), un chargé de projet et quatre pairs-aidants sont à pied-d'œuvre. SPIRALE développe un concept original de pair-aidance favorisant la crédibilité des interventions de prévention. Le volet individuel a bénéficié d'un soutien financier sur trois ans du MSPQ de 575 000 \$ s'ajoutant au financement de 150 000 \$ de la Fondation. Cette année, c'est plus de 203 000 \$ qui y ont été consacrés.

À noter qu'une évaluation du volet de groupe est en cours. Sept régions s'intéressent à mettre en œuvre le volet groupe. Le guide d'animation sera d'une grande utilité.



01._programme_en_route_-_présentation (Original).mp4



PROGRAMMES DE SOUTIEN AUX INTERVENANTS

Dès le début de son existence, la Fondation a voulu insister sur le rôle capital des intervenants et gestionnaires dans le soutien des jeunes ayant des démêlés avec la justice. Pour ce faire, elle a institué des Prix de reconnaissance pour les intervenants et gestionnaires méritoires qui se distinguent auprès de leurs pairs pour leur initiative, persévérance et leur authenticité dans les efforts pour venir en aide aux jeunes suivis sous LSJPA.

PRIX D'EXCELLENCE DE CARRIÈRE GILLES-ROUSSEL 2023

CE PRIX REMIS ANNUELLEMENT VEUT RECONNAÎTRE L'EXCELLENCE D'UNE PERSONNE QUI A MENÉ AU QUÉBEC UNE CARRIÈRE REMARQUABLE DANS LE DOMAINE DE L'INTERVENTION AUPRÈS DES JEUNES CONTREVENANTS. Ce prix est accompagné d'une bourse de 5 000 \$.



Monsieur Claude Hallée est le lauréat 2023 de notre prix le plus prestigieux. Il a travaillé toute sa carrière auprès des jeunes délinquants et a été une source d'inspiration pour toutes les personnes qui ont croisé sa route. Il a été au cœur de pratiques innovantes dont la mise sur pied d'une ressource pour jeunes adultes ayant été placés en garde alors qu'ils étaient adolescents. Cette initiative est

reprise plus de 30 ans plus tard (!) pour répondre aux problèmes d'itinérance et de logements que rencontrent les ex-placés. Il a su inspirer de jeunes professionnels à s'engager auprès d'une clientèle difficile et exigeante. Ayant agi comme coordonnateur de la Fondation pendant près de 25 ans, Claude a su la faire grandir et se déployer sur tout le territoire québécois. Le jury composé de Messieurs Jean-Patrick Lemay, Me Bruno Des Lauriers et Nelson Beaulieu l'a recommandé chaudement pour cette reconnaissance de carrière.

LES PRIX D'EXCELLENCE AU QUOTIDIEN RAYMOND-GINGRAS

CES PRIX VEULENT RÉCOMPENSER LES COMPÉTENCES PROFESSIONNELLES D'UN INTERVENANT PSYCHOSOCIAL ET D'UN INTERVENANT DE RÉADAPTATION ŒUVRANT EN LSJPA DANS UN CISSS OU UN CIUSSS DONT LES QUALITÉS INSPIRANTES SONT RECONNUES PAR SES PAIRS.



Le prix d'Excellence au quotidien Raymond-Gingras – Volet réadaptation 2023 a été remis à Monsieur Jean-Hébert Labbé, intervenant œuvrant en garde fermée à la Cité-des-Prairies (CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal). Reconnu par ses pairs et les jeunes qui lui reconnaissent ses efforts pour les aider et également l'amour qu'il leur porte. Ils le surnomment « Chef d'équipe ». Il est une

référence pour les nouveaux chefs ou intervenants. Il accompagne ses collègues dans les moments difficiles et conseille ceux-ci. Le programme ART (Agression Replacement Training) est très important et malgré tous les déboires dus à la COVID, il a su réanimer l'activité. Le jury, composé de Messieurs Claude Hallée, Julien Mei et de Francis Camiré, s'est rangé unanimement du côté des témoignages le qualifiant d'exceptionnel. Ce prix est accompagné d'une bourse de 1 000 \$ et lui a été remis lors d'une soirée reconnaissance où parents, amis et collègues lui ont rendu un émouvant hommage.



Le prix d'Excellence au quotidien Raymond-Gingras – Volet psychosocial 2023 est décerné à Madame Mariana Ortiz, déléguée jeunesse auprès des jeunes contrevenants du CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal. Reconnue professionnellement de façon exceptionnelle par ses collègues et patron, elle se démarque par sa capacité d'adaptation aux jeunes suivis et par sa créativité. On dit d'elle « qu'elle est capable de percer la carapace des délinquants ». Elle participe à des recherches pour mener une réflexion sur la pratique. La pertinence de ses interventions est relevée. Elle soutient ses collègues en leur communiquant ses connaissances sur les réseaux délinquants et s'investit particulièrement auprès des collègues se joignant à l'équipe. C'est avec enthousiasme que le jury a appuyé sa candidature. Malheureusement, nous n'avons pu lui remettre son prix compte tenu d'une absence prolongée de son travail. Ce prix est aussi accompagné d'une bourse de 1 000 \$.

LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Comme vous le savez, les temps sont difficiles pour bien du monde et le financement devient de plus en plus difficile. En plus de notre campagne de financement annuel du temps des fêtes, nous menons maintenant des activités de financement terrain. Cette année a eu lieu le deuxième tournoi annuel de balle-molle auquel s'est ajoutée une activité Ciné-rencontre.

TOURNOI DE BALLE-MOLLE 2023

À sa deuxième année d'occurrence, le tournoi a élargi sa notoriété et a réuni plus d'une centaine de participants et spectateurs. Du lancer protocolaire effectué par Madame Alexandra Mendés, députée fédérale de Brossard-Saint-Lambert au couronnement de l'équipe gagnante, la journée s'est déroulée dans un climat de camaraderie et de saine



Madame Mendés entourée des équipes finalistes du tournoi.

émulation. Des jeux d'habileté se sont greffés aux matches tenus dont le lancer le plus rapide mesuré à l'aide d'un radar fourni par le Service de police de Longueuil. Cette activité a connu un grand succès. Merci à l'agent RESO Hugues Beaudoin qui a animé l'activité où le meilleur temps pour faire le tour des buts a aussi été mesuré.

Plusieurs commanditaires nous ont permis d'offrir une cantine nous ayant rapporté près 1 400 \$ en dons. Un tirage moitié-moitié a aussi contribué au succès de la journée et en tout, c'est près de 9 000 \$ qui ont été recueillis en dons et commanditaires.



L'équipe SPIRALE (A.C.T.E.S.) était présente au complet. Ils ont livré un témoignage vibrant.



L'agent RESO Hugues Beaudoin a la tâche. Rassurez-vous, aucun excès de vitesse n'a été signalé.



Un joueur de l'équipe des jaunes frappe un coup sûr.

CINÉ-RENCONTRE NOÉMIE DIT OUI

Une activité pas comme les autres s'est tenue au printemps 2023. Nous avons eu la chance d'accueillir Madame Geneviève Albert, réalisatrice, et deux comédiens (Emi Chicoine et Maxime Gibeault) du film maintes fois primé **Noémie dit oui** pour une



discussion portant sur le thème de l'exploitation sexuelle. Profitant des installations de la BAnQ, le film projeté a suscité une discussion qui ne voulait plus s'arrêter sur le sujet. Certaines personnes en étaient à leur premier contact avec la thématique et nous ont confié avoir ressenti un profond malaise comme témoin de l'action présentée. Intervenants et observateurs ont tous souligné la pertinence du

film et ont longuement questionné la réalisatrice sur ses intentions. La participation des jeunes acteurs a dépassé leur rôle dans le film pour aborder de front la question. Bien que n'ayant rejoint qu'une soixantaine de participants, l'activité a connu un grand succès d'estime. Un mot pour souligner la contribution de Madame Violaine Paquette au succès de ce premier ciné-rencontre qui nous a permis de recueillir près de 3 000 \$ en dons et commandites.



CAMPAGNE DE FINANCEMENT 2022-2023

Notre campagne de financement du temps des fêtes a rapporté plus de 7 900 \$. Cette troisième campagne maintient une progression de 2 000 \$ d'année en année. Nous remarquons une certaine fidélité des donateurs qui redonnent d'une année à l'autre pour une proportion de 62 %. La recherche de nouveaux donateurs sera notre cheval de bataille pour 2024.

RÉSUMÉ FINANCIER

PRODUITS

Revenus de placements	52 594 \$
Gain (perte) sur variation des placements	150 082 \$
Revenus de location	73 639 \$
Subvention - MSPQ	223 216 \$
Dons	19 659 \$
Autres sources de financement	2 215 \$

TOTAL 521 405 \$

CHARGES

Bourses et prix	18 500 \$
Projets novateurs	232 850 \$
Salaires et charges sociales	72 163 \$
Frais gestion/administration	35 887 \$
Soutien aux jeunes	22 233 \$
Formation/perfectionnement	446 \$
Taxes et permis	11 508 \$
Services contractuels	18 145 \$
Amortissement - bâtiment	5 514 \$
Assurances	10 646 \$
Honoraires professionnels	9 391 \$
Télécommunications	650 \$
Publicité et promotion	666 \$
Loyer	4 537 \$
Frais de déplacement	4 759 \$
Frais de bureau	1 424 \$
Frais de représentation	3 880 \$
Intérêts et frais bancaires	387 \$
Support aux activités	2 367 \$
Entretien et réparations	0 \$

TOTAL 455 953 \$

EXCÉDENT DE L'EXERCICE 65 452 \$

ACTIF

Actifs à court terme	1 104 977 \$
Placements	1 441 858 \$
Immobilisations corporelles (destinées à la location)	327 979 \$
Autres éléments d'actifs	-\$

TOTAL 2 874 814 \$



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (extrait)

Aux membres du conseil d'administration de la
Fondation québécoise des jeunes contrevenants

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Fondation québécoise des jeunes contrevenants (l'« organisme »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 décembre 2023;
- l'état des résultats pour l'exercice clos à cette date;
- l'état de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes, y compris le résumé des principales méthodes comptables (ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, à l'exception des incidences possibles du problème décrit dans la section « **Fondement de l'opinion avec réserve** » de notre rapport de l'auditeur, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de l'état de la situation financière de l'organisme au 31 décembre 2023, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme nombre d'organismes sans but lucratif, l'organisme tire des produits de dons dont il n'est pas possible d'auditer l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants inscrits dans les comptes de l'organisme.

[...]



2024 S'ANNONCE EXCITANTE !

ACTIVITÉS PROCHAINES

Notre troisième tournoi de balle-molle se tiendra le 15 juin prochain au Parc Saint-Alphonse de Brossard. Joignez-vous aux participants en venant les encourager ou inscrivez-vous au tournoi comme joueur ou joueuse. Du plaisir assuré !

À l'Automne 2024, nous serons en mesure de préciser de nouvelles activités permettant de soutenir les efforts de la Fondation auprès des jeunes ayant ou ayant eu des démêlés avec la justice.

PROCHAINS CHANTIERS

Le conseil d'administration a décidé de disposer de ses actifs immobiliers. De la douzaine d'immeubles nous ayant déjà appartenu, les deux derniers seront mis en vente en 2024. Actuellement mis en location, c'est le CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal qui les utilise pour ses foyers de groupe. Dans le but de nous recentrer sur notre mission, nous procéderons à leur vente. Le temps nécessaire à la gestion de ces immeubles dépasse notre capacité en termes de ressources en plus de les dévier de notre mission centrale. Avant de les mettre en vente, nous procéderons à une mise à niveau des installations en rénovant les salles de bain et la cuisine. D'ailleurs, nous tenons à remercier la Fondation immobilière de Montréal pour les jeunes pour sa généreuse contribution de 65 000 \$ pour la réfection des salles de bain. Le produit de la vente sera investi en placements pour générer les rendements nécessaires au financement de nos programmes.



Un autre chantier majeur s'amorcera à l'été 2024. Nous procéderons à une refonte complète de notre site web pour le moderniser et le rendre compatible aux nouveaux outils numériques maintenant disponibles. Nous y retrouverons une plus grande

A T Y
P I C

convivialité ainsi que des solutions de paiements et de dons plus flexibles. Une boutique permettra la diffusion de nos produits édités et nous y retrouverons des contenus plus réactifs à l'actualité et aux enjeux importants de notre mission. C'est la firme ATYPIC qui a été retenue pour nous accompagner dans ce chantier.